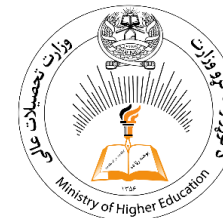




امارت اسلامی افغانستان

وزارت تحصیلات عالی

مؤسسه تحصیلات عالی شفاء



گزارش پیشرفت سالانه از تطبیق پلان استراتژیک

سال (۱۴۰۲) ه. ش.

تاریخ ارسال به وزارت تحصیلات عالی

۱۴۰۳/۳/۲۳

ذریعه نامه شماره: ()

فهرست مطالب

عنوان	صفحه
۱. مقدمه.....	أ
۲. خلاصه گزارش:.....	۲
۳. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت های پلان شده :.....	۳
۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان:	۱۱
۵. دست آوردها:	۱۱-۱۲
۶. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:.....	۱۲
۷. .. احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان.....	۱۳
۸. مالی:.....	۱۴
۸,۴. صورت حساب و گزارش مالی سالانه:.....	۱۵
۹. نتیجه گیری:.....	۱۶

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلوات والسلام على سيد المرسلين وعلى آله واصحابه اجمعين.

۱ مقدمه

جهان امروز با هوش مصنوعی و تکنولوژی های نو آورانه دچار تحول و تغییرات شگفت انگیزی شده است و با دریغ و افسوس که ما در این مسیر از همه عقب افتاده ایم و زمان به نفع ما نیست، تنها راه رسیدن به قله مرفع پیشرفت و تعالی از مسیر علم و دانش می گذرد و این همان مسیری است که دیگران پیشتر از ما پیموده و مقاصد خویش رسیده و یا نزدیک شده اند. ما نیز راهی به جز پیمودن مسیر کسب دانش و مهارت برای رسیدن به اهداف والای انسانی و اسلامی خویش نداریم و باید در این زمینه بیشتر از پیش زمان و امکانات خویش را هزینه نمائیم.

مؤسسه تحصیلات عالی شفاء با همین دیدگاه و با هدف ارتقای سطح دانش، کسب مهارت ها، اشاعه ی فرهنگ علم پروری در جامعه، تأمین نیروی انسانی متخصص و مورد نیاز کشور در سال ۱۳۹۳ تاسیس گردیده است. نهاد علمی از بدو تاسیس دارای پلان و برنامه های توسعه ای بوده که با افزایش نیازها و انتظارات مردم و جامعه از نهادهای تحصیلی و با توجه به فرصت ها و چالش های موجود در کشور و نگرش مثبت به تحصیلات عالی در سال ۱۳۹۷ مصمم به تدوین پلان استراتژیک شده است که خوشبختانه در سال ۱۳۹۸ توانست تا پلان استراتژیک پنج ساله خویش را که بتواند به عنوان نقشه راه مؤسسه را به سرعت بیشتری به سمت رشد و انکشاف سوق دهد و از تمامی امکانات و فرصت ها استفاده بهینه نماید تهیه و تدوین نموده است.

مؤسسه تحصیلات عالی شفاء بعد از مراحل تدوین پلان استراتژیک و پلان عملیاتی آن، کمیتهای را جهت حصول اطمینان از گزارش دهی و تطبیق پلان استراتژیک، مسئولیت نظارت و ارزیابی از کارکرد مسئولین، اجراء و هماهنگی و تطبیق پلان استراتژیک ایجاد نموده است. کمیته نظارت و ارزیابی از تطبیق پلان استراتژیک با ترکیب رئیس مؤسسه، معاون علمی، معاون امور محصلان، معاون امور مالی و اداری، روءسای پوهنهی، آمر تحقیق و آمر تضمین کیفیت تشکیل شده است. مسئولیت های اساسی کمیته نظارت و ارزیابی از تطبیق پلان استراتژیک عبارت از بررسی چگونگی تطبیق فعالیت های انجام شده در مطابقت با پلان استراتژیک با تفکیک ادارات و ترتیب گزارشات نظارتی مستند و مستدل درمورد فعالیت های اجرا شده و در حال اجراء توسط بخش های مربوطه می باشد. گزارش از پیشرفت تطبیق پلان استراتژیک هذا که مطابق رهنمود ریاست پلان، پالیسی تقنین وزارت محترم تحصیلات عالی، تدوین گردیده و بعد از تائیدی شورای علمی این مؤسسه به ریاست محترم پلان، پالیسی و تقنین گسیل است.

۲. خلاصه گزارش:

مؤسسه تحصیلات عالی شفاء جهت تحقق اهداف پلان استراتژیک خویش طی سال (۱۴۰۲) در مطابقت با اهداف وزارت محترم تحصیلات عالی، مجموعاً (۵۴) فعالیت را در پلان سالانه خویش شامل نموده بود که از جمله آن (۳۵) فعالیت را تکمیل نموده است. به تعداد (۱) فعالیت در حال اجرا قرار دارد، به تعداد (۸) فعالیت آغاز نشده است و تطبیق (۱۰) فعالیت آغازگردیده بود، اما نسبت مشکلات معطل شده است.

اوسط فیصدی پیشرفت فعالیت های پلان سالانه مؤسسه تحصیلات عالی (شفاء) طی سال (۱۴۰۲) مطابق مقدار هدف تعیین شده (۷۵٪) می باشد.

مجموعه فعالیت های پلان شده سالانه	تعداد فعالیت های تکمیل شده	تعداد فعالیت های در حال اجرا	تعداد فعالیت های معطل شده	تعداد فعالیت های آغاز نا شده
۵۴	۳۵	۱	۱۰	۸

۳. گزارش چگونگی پیشرفت فعالیت های پلان شده :

ردیف	اهداف اصلی	فعالیت های عمده	شاخص	مقدار هدف پلان شده طی سال	مقدار هدف تطبیق شده طی سال	فیصدی پیشرفت هدف تطبیق شده طی سال	ارائه معلومات تفصیلی در مورد فعالیت تطبیق شده	دلایل عدم تکمیل، معطل شدن و عدم آغاز فعالیت مطابق پلان	ملاحظات
۱	داشتن سیستم معیاری تحصیلات عالی	توسعه کتابخانه مرکزی با کتاب های مورد نیاز (خریداری ۳۰۰ جلد کتاب	خریداری تعداد کتاب های پلان شده	٪۱۰۰	٪۹۰	٪۹۰	مؤسسه تحصیلات عالی شفاء در سال ۱۴۰۲ به تعداد (۲۷۰) جلد کتاب را برای کتابخانه مرکزی خریداری نموده است		
۲		دسترسی به لینک ژورنال های بین المللی	تعداد لینک های قابل دسترس	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه زمینه دسترسی به اطلاعات جدید و نتایج تحقیقات علمی را از طریق لینک ژورنال های معتبر بین المللی فراهم نموده است.		
۳		اشتراک در ۲ کنفرانس های های ملی (پوهنتون پکتیا و پوهنتون تعلیم و تربیه کابل)	تعداد کنفرانس های پلان شده جهت اشتراک در آن ها	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	اعضای کادر علمی مؤسسه تحصیلات عالی شفاء در کنفرانس ملی پوهنتون های تعلیم و تربیه و پوهنتون پکتیا اشتراک نموده و مقالات علمی خویش را ارائه نمودند.		
۴		عقد ۲ تفاهم نامه با نهاد های تحصیلی	تعداد تفاهم نامه های پلان شده	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه تحصیلات عالی شفاء در سال ۱۴۰۲ با پوهنتون جامعه المصطفی و مؤسسه تحصیلات عالی زاوول تفاهم نامه همکاری امضاء نمود.		

۵	بازنگری نصاب درسی مطابق انکشاف جامعه	فیصدی پیشرفت کار	%۱۰۰	%۰	%۰	مؤسسات تحصیلات عالی خصوصی به منظور انسجام در نصاب تحصیلی منتظر واحد سازی نصاب از طرف وزارت محترم تحصیلات عالی هستند.
۶	استفاده از مفردات درسی پوهنتون های معتبر جهانی	فیصدی استفاده از مفردات درسی	%۱۰۰	%۰	%۰	مؤسسه تحصیلات عالی شفاء بنا بر مشکلات نتوانسته به مفردات درسی پوهنتون های معتبر جهانی دسترسی پیدا کند.
۷	ایجاد و توسعه تسهیلات کارهای عملی و برنامه های آموزشی	فیصدی پیشرفت کار	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه به منظور فراهم سازی کار های عملی محصلین مدل های اناتومی بدن انسان (۲ مدل عظام و ۱ مدل مختلط) و مواد کیمیاوی را خریداری و در لابراتوارها قرار داده است.
۸	استفاده از تجارب نهادهای معتبر جهانی	فیصدی استفاده از تجارب نهادهای	%۱۰۰	%۰	%۰	مؤسسه تحصیلات عالی شفاء نظر به شرایط موجود امکان تامین ارتباط با نهادهای جهانی را ندارد.
۹	دعوت افراد با تجربه از پوهنتون های معتبر آسیایی	فیصدی پیشرفت کار	%۱۰۰	%۰	%۰	در حال حاضر با در نظر داشت شرایط امکان دعوت از افراد با تجربه خارجی وجود ندارد.
۱۰	ایجاد سیستم بازاریابی	فیصدی پیشرفت کار	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه به منظور جذب متقاضیان تحصیل اقدام چاپ و نشر بنرها، بروشر ها و سایر اشتهاارات نموده است.

۱۱		توسعه سیستم حاضری الکترونیک	فیصدی پیشرفت ایجاد سیستم حاضری	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه تحصیلات عالی شفاء به منظور مدرن سازی سیستم اداری، استفاده از حاضری الکترونیک را به سطح پوهنچی ها و استادان توسعه بخشید.	
۱۲	توسعه سیستم دیتابیس (SHMIS) موسسه	توسعه سیستم آگاهی دهی الکترونیکی واحد برای کارمندان و محصلان	فیصدی پیشرفت کار	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه سیستم دیتابیس خویش را به انکشاف داده است تا در صورت نیاز بخش های بیشتر را در آن ایجاد و استفاده نماید.	
۱۳		حفظ و توسعه سیستم lock system در دیتابیس موسسه	فیصدی پیشرفت حفظ lock system	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه به منظور ایمن سازی سیستم های الکترونیک و دیتابیس خویش از آخرین نرم افزارها و سیستم های ایمنی بهره می برد.	
۱۴		توسعه ساحه سبز موسسه	فیصدی پیشرفت ساحه سبز	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	موسسه تحصیلات عالی شفاء به منظور توسعه ساحه سبز به تعداد (۲۷۰) اصله گل و درختان غیر مثمر خریداری نمود.	
۱۵	داشتن محیط مناسب تحصیلی	گسترش سیستم Wifi در تمامی محوطه موسسه	فیصدی پیشرفت سیستم wifi	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	موسسه جهت ارایه خدمات انترنت برای کارمندان و محصلان دامنه سیستم Wifi را در کتابخانه و سایر نقاط مؤسسه گسترش داده است.	
۱۶		تمدید قرارداد با کلب های ورزشی	تعداد قرارداد های پلان شده	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه به منظور رشد ورزش و ترویج آن با کلب ورزشی ابوالفضل عباس قرارداد موجود را تمدید نموده است.	
۱۷		ایجاد سیستم موثر جمع آوری زباله ها	فیصدی پیشرفت جمع آوری زباله ها	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	موسسه به منظور جمع آوری زباله ها در محوطه سطل های زباله را خریداری و در ساحات مختلف مؤسسه جای گذاری نموده است.	

۱۸	ارتقای ظرفیت علمی و اداری	دعوت افراد با تجربه از پوهنتون های معتبر به منظور تدویر سیمینار ها و ورکشاپ ها	فیصدی پیشرفت ارتقای ظرفیت علمی و اداری	٪۱۰۰	٪۵۰	٪۵۰	موسسه به منظور ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی خویش، ورکشاپ روش های نوین تدریس را تدویر نمود.
۱۹		برگزاری کنفرانس های ملی و بین المللی	فیصدی پیشرفت کار	٪۱۰۰	٪۰	٪۰	با در نظر داشت شرایط کنونی امکان برگزاری کنفرانس های ملی و بین المللی وجود ندارد.
۲۰		میزبانی از ورکشاپ ها به سطح منطقه	فیصدی پیشرفت کار	٪۱۰۰	٪۰	٪۰	با در نظر داشت شرایط کنونی امکان میزبانی از ورکشاپ های به سطح منطقه وجود ندارد.
۲۱		عقد تفاهم نامه با نهاد های معتبر خارجی	تعداد تفاهم نامه های پلان شده جهت انعقاد	٪۱۰۰	٪۰	٪۰	نظر به شرایط فعلی موسسه قادر نبوده تا با نهاد های خارجی عقد توأمیت نماید
۲۲	افزایش تسهیلات برای محصلان	توسعه تسهیلات کتابخانه	فیصدی پیشرفت توسعه تسهیلات کتابخانه	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	موسسه به منظور توسعه تسهیلات کتابخانه دو باب اتاق مطالعه گروهی را در محدوده کتابخانه ایجاد نموده است.
۲۳		تدارک مجلات علمی داخلی و خارجی	تعداد مجلات داخلی و خارجی مد نظر	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه زمینه دسترسی به مجلات علمی داخلی را در کتابخانه فراهم نموده است.
۲۴		زمینه سازی سیر علمی برای محصلان	تعداد سیر های علمی پلان شده	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه تحصیلات عالی شفاء سیمینار مشترکی را با مؤسسه تحصیلات عالی زاول در مقر آن مؤسسه میان محصلین دو نهاد برگزار نمود.

۲۵	افزایش تسهیلات برای محصلان	فراهم نمودن زمینه ورزش برای محصلان	فیصدی پیشرفت زمینه سازی ورزش	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه برای محصلان زمینه ورزش را با امضای تفاهم نامه با یکی از جیمنازیوم های ورزشی فراهم ساخته و تیم های مختلف ورزشی را تشکیل داده است.
۲۶		عقد تفاهم نامه با استخدام کنندگان بازار کار	فیصدی پیشرفت کار	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه تحصیلات عالی شفاء به منظور فراهم سازی زمینه کار، تفاهم نامه همکاری را با فابریکه دواسازی علمی فارما منعقد نمود.
۲۷		ایجاد سیستم کاریابی برای محصلان	فیصدی پیشرفت ایجاد سیستم کاریابی برای محصلان	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه به منظور فراهم سازی زمینه کار برای محصلان، برنامه های آموزشی روش های شغل یابی مانند (نوشتن درست سی وی) را تدویر نموده است.
۲۸		تمدید تفاهم نامه با نهاد های ذیربط	تعداد عقد تفاهم نامه های پلان شده	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	نهاد شفاء به منظور فراهم سازی زمینه کار های عملی برای محصلان با شفاخانه ستوماتولوژی و فابریکه تولیدی دوی علمی تفاهم نامه خویش را تمدید نموده است.
۲۹	انکشاف سیستم مدیریتی	بهبود سیستم مالی، نظارت و گزارش گیری	فیصدی پیشرفت ایجاد سیستم مدیریتی	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه به منظور بهبود سیستم مالی و گزارش گیری، سیستم گزارش الکترونیکی خویش را توسعه و به روز نموده است.
۳۰		انکشاف سیستم مدیریت آموزشی مؤسسه	فیصدی پیشرفت ایجاد سیستم مدیریتی	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه به منظور ارتقاء و تنوع بخشی به سیستم آموزشی دیتابسی را با قابلیت های جدید توسعه داده است.
۳۱		توسعه وب سایت مؤسسه	فیصدی پیشرفت توسعه وب سایت	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	مؤسسه به منظور بدسترس قرار دادن معلومات در مورد فعالیت های مؤسسه برای افراد جامعه وب سایت خویش را ارتقاء و به روز رسانی نموده است.

۳۲	آنلاین سازی ارزیابی ها	فیصدی پیشرفت آنلاین سازی ارزیابی ها	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	موسسه به منظور ایجاد سهولت در سیستم ارزیابی ها، سیستم آنلاین ارزیابی را در دیتابیس موسسه توسعه داده است.
۳۳	انکشاف برنامه های علمی	اخذ جواز پوهنخی تکنالوژی طبی	فیصدی پیشرفت اخذ جواز پوهنخی تکنالوژی طبی	%۱۰۰	%۰	موسسه در این سال تلاش نمود تا جواز فعالیت پوهنخی تکنالوژی طبی را نیز اخذ نماید.
۳۴	توسعه بخش تحقیقات علمی	نیاز سنجی های عمومی جامعه برای انجام تحقیقات	فیصدی پیشرفت نیاز سنجی تحقیق	%۱۰۰	%۰	نظر به نبود امکانات ارتباطی با افراد جامعه و ادارات ذیربط این موسسه نتوانست به هدف نایل آید.
۳۵		راه اندازی تحقیقات علمی طبق نیاز های جامعه	فیصدی پیشرفت کار	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه تحقیقی را تحت عنوان (بررسی نقش ترانسپورت در توسعه اقتصادی افغانستان و بررسی چگونگی آمادگی محصلان پوهنتون کابل برای آموزش الکترونیک) توسط اعضای کادر علمی خویش راه اندازی و ارائه نموده است.
۳۶		ایجاد توامیت ها با نهاد های تحقیقاتی ملی	فیصدی پیشرفت کار	%۱۰۰	%۰	مؤسسه بنا بر مشکلات نتوانسته با نهاد های تحقیقاتی ملی توامیت امضاء نماید.
۳۷		اخذ پروژه های تحقیقی از نهاد ها	تعداد اخذ پروژه های تحقیقی	%۱۰۰	%۰	نظر به عدم تمایل و اعتماد نهاد به نهاد های تحصیلی خصوصی این موسسه نتوانست پروژه های تحقیقی را اخذ نماید.
۳۸		چاپ و طبع کتاب های تألیف شده استادان	تعداد کتاب ها برای چاپ	%۱۰۰	%۰	با در نظر داشت مشکلات مالی و عدم تکمیل کتاب های

	استادان مؤسسه نتوانست در این سال کتاب های استادان را چاپ نماید.								
۳۹	تالیف کتابهای درسی و ممد درسی	فیصدی پیشرفت تالیف کتاب و ممد درسی	٪۱۰۰	٪۰	٪۰		نهاد شفاء نظر به آماده نبودن مواد کتاب تنها توانسته است آن ها را چاپ نماید.		
۴۰	تدویر سمینار و ورکشاپ های ارتقای ظرفیت	تعداد سمینار های پلان شده	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰		نهاد تحصیلی شفاء در این سال به تعداد (۲) ورکشاپ و (۴) سمینار آموزشی برای کارمندان و اعضای کادر علمی خویش برگزار نمود.		
۴۱	بلند بردن سطح ظرفیت اعضای کادر علمی	استخدام کادر علمی با درجه تحصیلی دوکتورا	٪۱۰۰	٪۰	٪۰		مؤسسه با در نظر داشت مشکلات مالی و در دسترس نبودن افراد دارای درجه تحصیلی دوکتورا نتوانسته استخدام نماید.		
۴۲	اشتراک در ورکشاپ ها و سمپوزیم ها به سطح منطقوی و بین المللی	فیصدی پیشرفت کار	٪۱۰۰	٪۰	٪۰		با در نظر داشت تحولات سیاسی و اقتصادی مؤسسه مؤفق به برگزاری کنفرانس های ملی و بین المللی نشد.		
۴۳	افزایش تسهیلات	تحکیم روابط با نهاد های مرتبط داخلی	فیصدی پیشرفت تحکیم روابط	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	موسسه برنامه مشترکی را با مؤسسه تحصیلات عالی زاوول به منظور تطبیق مفاد تفاهم نامه و تحکیم روابط تدویر نموده است.		
۴۴	اکادمیک	انلاین سازی سیستم پروسه ثبت نام	فیصدی پیشرفت آنلاین سازی پروسه آنلاین	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	موسسه به منظور سهولت برای متقاضیان سیستم آنلاین پروسه ثبت نام را بهبود بخشیده است.		

۴۵	داشتن سهم فعال در انکشاف جامعه	اخذ جواز مجله عملی	فیصدی پیشرفت اخذ جواز مجله علمی	٪۱۰۰	٪۰	٪۰	نظر به قواعد نسبتاً مشکل در بخش پروسه اخذ جواز مجله علمی این موسسه نتوانست در این سال نیز جواز را اخذ نماید
۴۶		شریک سازی نتایج تحقیقات انجام شده به ادارات ذیربط	فیصدی پیشرفت شریک سازی	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	موسسه در این سال نتایج تحقیقات انجام شده خویش را با ریاست محترم ترانسپورت و پوهنتون کابل شریک ساخته است.
۴۷		جذب محصلین واجد شرایط امتحان کانکور دولتی	ظرفیت جذب محصل توسط مؤسسه	٪۱۰۰	٪۰	٪۰	در سال ۱۴۰۲ محصلین واجد شرایط کانکور دولتی به این مؤسسه معرفی نشده اند.
۴۸	بلند بردن سطح آگاهی محصلان	برگزاری برنامه های کوتاه مدت جهت ارتقای مهارت های محصلان	تعداد برنامه های کوتاه مدت ارتقای ظرفیت	٪۱۰۰	٪۰	٪۰	نظر به عدم اشتراک محصلان، در این سال برنامه برای ارتقای مهارت های محصلان تدویر نگردید.
۴۹		برگزاری برنامه های تشویقی برای محصلان	تعداد برنامه ها جهت تشویق محصلان	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	موسسه برنامه تشویقی محصلان را برگزار نموده که در ختم آن به سه تن از محصلین ممتاز و پر تلاش تقدیرنامه و تخفیف نامه اعطا گردید.
۵۰		زمینه سازی جهت ارایه مشوره های تحصیلی برای محصلان	فیصدی پیشرفت ارایه مشوره ها	٪۱۰۰	٪۱۰۰	٪۱۰۰	موسسه فعالیت های مرکز مشوره دهی را به منظور ارایه مشوره های تحصیلی برای محصلان افزایش داده است.
۵۱		برگزاری دوره های آموزشی روش کاریابی برای محصلین	تعداد دوره های آموزشی پلان شده	٪۱۰۰	٪۰	٪۰	نظر به نبود وقت کافی و امکانات برنامه آموزشی دایر نگردیده است.

۵۲	داشتن فضای مصنوع	نصب بالون های ضد حریق در منازل و دهلیز های مؤسسه	تعداد بالون های پلان شده	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه به منظور حصول اطمینان از آمادگی برای مبارزه با حوادث غیر مترقبه، سیستم های اطفای حریق خویش را چک و بررسی نموده است.
۵۳	بلند بردن سطح ظرفیت	تدویر سمینار ها و ورکشاپ ها برای ارتقای سطح ظرفیت کارمندان اداری	تعداد ورکشاپ ها و سمینار های ارتقای ظرفیت	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه به منظور ارتقای مهارت های اداری کارمندان اداری (۴) سمینار آموزشی را تدویر نمود
۵۴	کارمندان اداری	برگزاری کورس های ارتقای ظرفیت زبان انگلیسی	تعداد کورس های پلان شده	%۱۰۰	%۱۰۰	%۱۰۰	مؤسسه به منظور ارتقای ظرفیت اعضای کادر علمی خویش برنامه کوتاه مدت سه ماه آموزش زبان انگلیسی را تدویر نموده است.

۴. گزارش فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان:

شماره	نوعیت فعالیت های تکمیل شده خارج از پلان	دلایل عدم شمولیت در پلان	ملاحظات
۱	راه اندازی برنامه آگاهی دهی برای جلوگیری از آلودگی هوا و توزیع ماسک	این برنامه ها مطابق پلان تدوین شده ریاست محترم پلان، پالیسی و تقنین وزارت محترم تحصیلات عالی تدویر می گردد.	
۲			
۳			

۵. دست آوردها:

شماره	نوعیت دست آوردها
۱	ایجاد فضای درسی مصنوعی برای محصلان
۲	اخذ جواز فعالیت پوهنچی طب معالجوی

۳	جذب محصلین در رشته های موجود مؤسسه
۴	راه اندازی سیمینار ها و ورکشاپ های ارتقای ظرفیت
۵	عقد تفاهم نامه ها با پوهنتون جامعه المصطفی و مؤسسه تحصیلات عالی زاول
۶	غنی سازی سیستم SHLMS
۷	غنی سازی کتابخانه مجازی (آنلاین)
۸	توسعه کمپیوتر لب
۹	گسترش فعالیت های مرکز مشوره دهی
۱۰	گسترش فعالیت های آمریت انکشاف مسلکی
۱۱	توسعه سیستم الکترونیکی مالی جهت جمع آوری عواید و مصارف
۱۲	ایجاد کمیته های اختصاصی (تفتیش داخلی و مرور دوره ای برنامه های علمی)
۱۳	ایجاد، توسعه و تجهیز دفاتر
۱۴	غنی سازی کتابخانه با کتاب های تخصصی مورد نیاز

۶. مشکلات عمده و راه های حل پیشنهادی:

شماره	مشکلات عمده	راه های حل های پیشنهادی
۱	عدم تعامل ریاست محترم شاروالی در زمینه توسعه زیرساخت های مؤسسه	شاروالی محترم کابل با این مؤسسه در زمینه گسترش زیرساخت ها و صدور جواز ها همکاری همه جانبه نماید.
۲	ناکافی بودن تعداد کارمندان در شعبات اداری ریاست های محترم امور محصلان خصوصی و بقیه ادارات در راستای اجرای به موقع امور مرتبط با مؤسسات تحصیلات عالی	استخدام افراد بیشتر در شعبات و ادارات دولتی که حجم کار آن بیشتر می باشد.
۳	عدم تمایل جوانان به تحصیل در رشته حقوق و علوم سیاسی	انگیزه دهی برای جوانان و تثبیت جایگاه پوهنچی حقوق و علوم سیاسی و یا صدور جواز پوهنچی های جایگزین آن به مؤسسات تحصیلات عالی خصوصی

۷. احصائیه های اعضای کادر علمی، محصلان، کارمندان و کارکنان

۷,۱. اعضای کادر علمی:

نوعیت سمستر	تعداد اعضای کادر علمی مقرر شده طی سال (۱۴۰۲)			تعداد مجموعی اعضای کادر علمی طی سال (۱۴۰۲)			ملاحظات
	ذکور	اناث	مجموع	ذکور	اناث	مجموع	
بهاری	۳	۰	۳	۷۱	۰	۷۱	
خزانی	۷	۰	۷	۵۶	۰	۵۶	

۷,۲. محصلان:

نوعیت سمستر	تعداد محصلان جذب شده طی سال (۱۴۰۲)			تعداد مجموعی محصلان طی سال (۱۴۰۲)			ملاحظات
	ذکور	اناث	مجموع	ذکور	اناث	مجموع	
بهاری	۲۱۹	۰	۲۱۹	۸۰۶	۰	۸۰۶	
خزانی	۱۶۱	۰	۱۶۱	۹۳۷	۰	۷۶۶	۱۷۱ تن شامل دوره ستاژ

۷,۳. کارمندان:

نوعیت سمستر	تعداد کارمندان استخدام شده طی سال (۱۴۰۲)			تعداد مجموعی کارمندان طی سال (۱۴۰۲)			ملاحظات
	ذکور	اناث	مجموع	ذکور	اناث	مجموع	
بهاری	۰۹	۰	۹	۳۷	۰	۳۷	
خزانی	۱۳	۰	۱۳	۴۳	۰	۴۳	

۷,۴. کارکنان خدماتی:

نوعیت سمستر	تعداد کارکنان خدماتی استخدام شده طی سال (۱۴۰۲)			تعداد مجموعی کارکنان خدماتی طی سال (۱۴۰۲)			ملاحظات
	ذکور	اناث	مجموع	ذکور	اناث	مجموع	
بهاری	۲	۰	۲	۱۰	۰	۱۰	
خزانی	۳	۰	۳	۱۰	۰	۱۰	

شمار	مصارفات	مقدار به افغانی	ملاحظات
۱			
۲			
۳			
۴			
۵			
۶			
۷			
۸			
۹			
۱۰			
۱۱			
۱۲			
۱۳			
۱۴			
مجموع مصارف		۱۷۰۳۸۹۸۴	
کسر بودجه		۴۰۶,۷۹۳	

۹. نتیجه گیری:

پلان استراتژیک به مقصد بلند بردن و تقویت بخشیدن کارکرد ها و کیفیت یک نهاد تحصیلی ساخته می شود، مقصد اصلی پلان استراتژیک به راه انداختن یک مرحله دوامدار امتحان گیری و ارزیابی نکات قوت و ضعف، اهداف، منابع و آغاز یک برنامه منسجم می باشد تا یک نهاد قوی و مؤثر بر بنیاد رهنمائی های علمی، اداری، مالی و سایر بخش ها عرض اندام و به فعالیت خویش ادامه دهد.

با این تعریف بدون پلان استراتژیک رسیدن به اهداف بلند و مطلوب برای یک نهاد علمی دشوار خواهند بود، مؤسسه تحصیلات عالی شفاء من حیث یک نهاد تحصیلی باورمند به ارتقاء علمی، اداری و خدماتی بوده و جهت رسیدن به اهداف مذکور نیازمند پلان استراتژیک جامع، قوی و مؤثر مطابق با واقعیت های عینی جامعه و امکانات خویش بوده و از تطبیق آن ذریعه کمیته تدوین و نظارت از تطبیق پلان استراتژیک به صورت مستمر نظارت بعمل آورده و گزارش ده می باشد.

مؤسسه تحصیلات عالی شفاء با کمال احترام اینک گزارش تطبیق پلان استراتژیک خویش را از بابت سال ۱۴۰۲ هـ ش بعد از بررسی و تحلیل همه جانبه و دقیق، محضر عالی جنابان ارسال داشته است.

با احترام

غلام رضا امیدی

معاون امور علمی